



Wij maken  
samen  
gezond  
gewoon

# Review GALA en IZA 2023-2024

[ggdwb.nl](https://ggdwb.nl)



West-Brabant

# Inhoud

Voorwoord	3
<b>Collectieve opdracht</b>	<b>5</b>
<b>Deelopdracht GGD: Wat hebben we gerealiseerd en realiseren we nog in 2024</b>	<b>7</b>
Regio-coördinatie IZA	7
Versterking Kennisinfrastructuur GGD	8
Projectleiderschap Ketenaanpakken	10
Leefstijl, Leefomgeving en Kansengelijkheid	12
Uitvoering GALA	13
<b>Wat nemen we mee naar 2025?</b>	<b>14</b>
<b>Bijlagen</b>	<b>15</b>
Betrokken wethouders per actielijn regioplan IZA	16

## Voorwoord

**Voor u ligt een eerste “stand van zaken” over de IZA en GALA samenwerking binnen West-Brabant, met meer specifiek een focus op de rol van de GGD in deze samenwerking. Als lid van het dagelijks bestuur van de GGD, EN als bestuurlijk trekker IZA kan ik niet anders dan trots zijn op wat er de afgelopen periode door alle betrokken partijen is bereikt. De GGD heeft namens en voor de gemeenten een belangrijke rol gespeeld in de positionering van gemeenten en GGD in de verschillende IZA overlegstructuren.**

In de veelvuldige overleggen is het ontwikkelen van een gemeenschappelijke taal tussen het zorgdomein en gemeentelijk domein misschien wel de belangrijkste bijvangst geweest. Maar ook begrip voor elkaars positie is toegenomen. Denk aan zicht op de druk in de 1e lijn, de bedden capaciteit van ziekenhuizen en zorginstellingen, de bekostigingssystematiek of omgekeerd inzicht in de kansen die het gemeentelijk sociaal domein vanuit het perspectief van de verschillende zorgpartijen kan bieden.

De samenwerking tussen alle betrokken partijen is de afgelopen periode niet altijd eenvoudig geweest. Gebrek aan inzicht in verschillende besluitvormingsprocessen, beschikbare capaciteit, verwachtingen en al dan niet uitgesproken belangen zorgden regelmatig voor vertraging en soms frustratie. Des te meer waardering voor alle betrokken collega's van de GGD, gemeenten maar ook alle andere betrokken partijen om er toch elke keer weer samen uit te komen.

### **Het belang en de waarde van regionale samenwerking blijkt uit de verschillende resultaten die door onze collega's geboekt zijn:**

- In de verschillende plannen is preventie en gezondheid nadrukkelijk benoemd als uitgangspunt en waarden.
- We denken aan de verschillende tafels vanuit positieve gezondheid (en nemen de andere partijen daar dus in mee): we spreken bijvoorbeeld over het hebben (én houden) van een gezond gewicht en een gezonde leefstijl in plaats van over obesitas en leefstijl gerelateerde aandoeningen. Zo brengen we ook in de gebruikte taal focus aan op preventie in plaats van curatie.
- Gemeenten en/of de GGD schuiven met afgevaardigden aan bij de verschillende overlegtafels van de actielijnen. Hiermee borgen we gezamenlijk het belang van preventie en de waarde van het sociaal domein bij elk gesprek over de noodzakelijke transitie in de zorg.

- Het (structureel)effect van verschillende transformatieplannen op het sociaal domein binnen gemeenten is nadrukkelijk onderwerp van gesprek met zorgpartijen en zorgverzekeraars.

Daarnaast zorgen de collega's van de GGD en gemeenten ook voor de noodzakelijke terugkoppeling naar de betrokken bestuurders zodat die in staat worden gesteld om ook op de landelijke overlegtafels, bijvoorbeeld met de VNG, zorgverzekeraars en betrokken bewindspersonen het gesprek te kunnen voeren over de kansen van de IZA en GALA samenwerking. Maar ook over die zaken die de positionering van de GGD en gemeenten belemmeren.

Dat doen we in de overtuiging dat een goede positionering van onze GGD en de gemeenten in de IZA en GALA samenwerking een belangrijke voorwaarde is om juist voor onze inwoners het belang van preventie, gezonde leefstijl en een gezonde leefomgeving te blijven benadrukken. We kunnen namelijk niet alleen een belangrijke bijdrage leveren aan de transitie in de zorg, maar vooral aan het welzijn van onze inwoners omdat voorkomen, en deze open deur gebruik ik graag, echt beter is dan genezen.

### **Clèmens Piena**

*Wethouder Oosterhout  
en bestuurlijk trekker IZA*



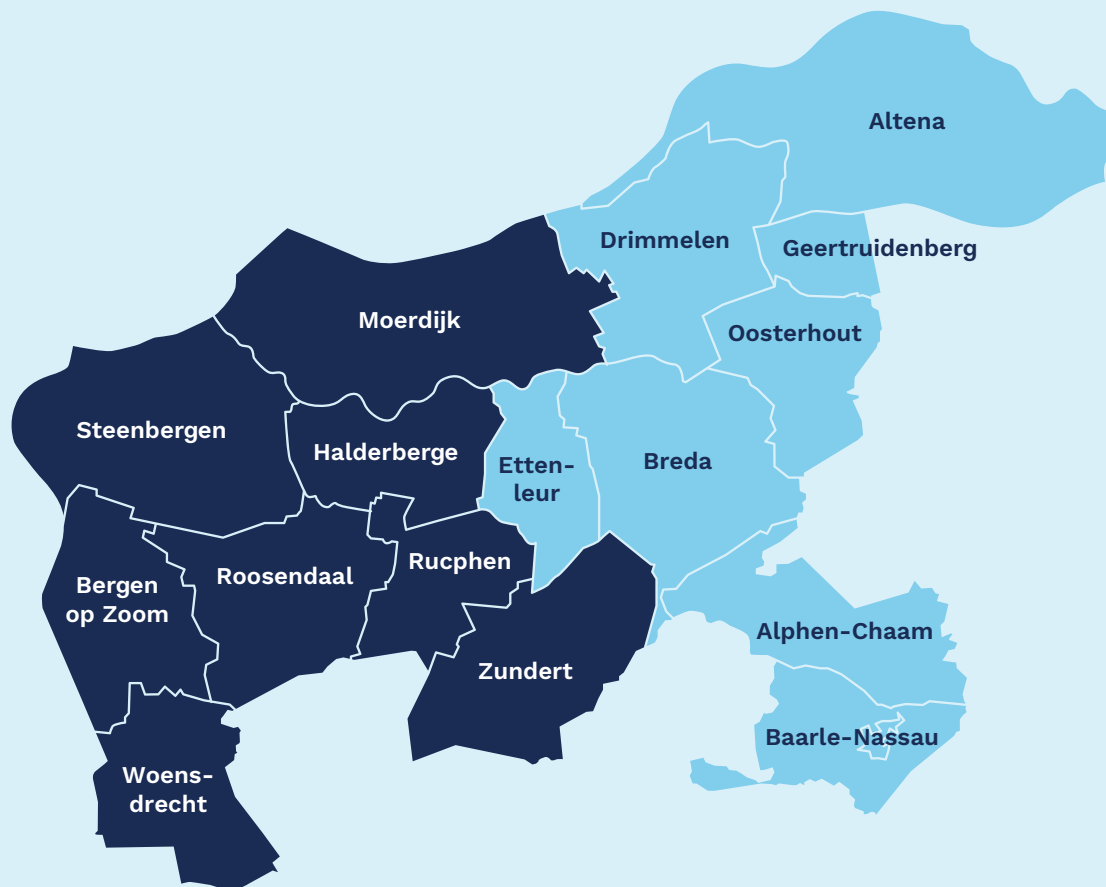
## Regioplan IZA regio-indeling West-Brabant West en West-Brabant Oost en betrokken partijen

### Subregio West

- Bergen op Zoom
- Halderberge
- Moerdijk
- Roosendaal
- Rucphen
- Steenbergen
- Woensdrecht
- Zundert

### Partners:

- Bravis ziekenhuis
- CZ
- Coöperatie VGZ
- GGD West-Brabant
- Groenhuysen
- GGZ WNB
- Huisartsencoöperatie West-Brabant
- Het Huisartsenteam
- Mee West-Brabant
- S&L-zorg
- Surplus
- SDW
- TanteLouise
- TWB
- WijZijn
- Zorgbelang Brabant/Zeeland



### Subregio Oost

- Alpen-Chaam
- Altena
- Baarle-Nassau
- Breda
- Drimmelen
- Etten-Leur
- Geertruidenberg
- Oosterhout

### Partners:

- Amphia ziekenhuis
- Annature
- Avoord
- GGz Breburg
- CZ
- Coöperatie VGZ
- DeMarq
- GGD West-Brabant
- Het Huisartsenteam
- HZG Breda
- Mijzo
- Novadic Kentron
- Revant
- Surplus
- Thebe
- Zorroo
- Zorgbelang Brabant/Zeeland

## Collectieve opdracht:

# Samen op weg naar een gezonde generatie in 2040

Hoe zorgen we ervoor dat we in 2040 een generatie hebben met een gezondere leefstijl en een passend gebruik van zorg? De landelijke akkoorden, Integraal Zorgakkoord (IZA) en Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA), bieden ons de kans om deze uitdagingen aan te pakken. Gemeenten hebben de taak gekregen om, samen met de betrokken partijen met behulp van deze akkoorden, de beweging te maken van 'ziekte naar gezondheid' en van 'zorg naar preventie'.

Dit kunnen en doen zij niet alleen. In samenwerking met zorgverzekeraar(s) en partners in zorg en welzijn is in 2023 gewerkt aan de realisatie van het regiobeeld en regioplan.

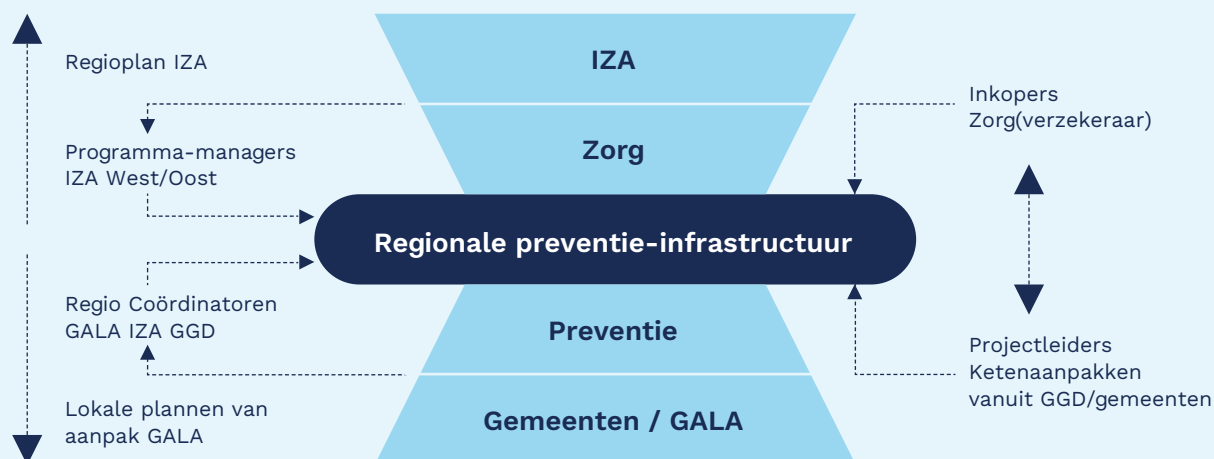


### Weten wat er ook alweer is opgenomen in het regiobeeld en regioplan?

Alle regiobeelden en plannen zijn te vinden op: [Regiobeelden en regioplannen \(dejuistezorgopdejuisteplek.nl\)](https://dejuistezorgopdejuisteplek.nl).

Klik op West-Brabant voor de regioplannen West-Brabant Oost en West-Brabant West.

### Regionale preventie infrastructuur: verbinding sociaal domein met zorgdomein



Een van de IZA afspraken is dat alle partijen, in onderlinge samenspraak, een werkbare governance inrichten waarin partijen zorgbreed en verbindend zijn gerepresenteerd én burgerparticipatie is geborgd. Om deze structuur vanuit zorg vorm te geven hebben gemeenten, CZ (preferente zorverzekeraar) met betrokkenheid van de andere partijen daarvoor 2 programma-managers aangesteld.<sup>1</sup>

De opdracht is om de programmastructuur verder in te richten, zorgen dat de actielijnen 'van de kant komen', faciliteren van de regiegroep West/het BO IZA Oost en organiseren van zowel programmateambijeenkomsten als werkbijeenkomsten. Dit alles met als doel om de ambities en plannen van het regioplan per actielijn aan te scherpen, te komen tot snelle toetsen en transformatieplannen aan te jagen.

In deze review presenteren we de geboekte resultaten en de huidige stand van zaken op alle onderdelen van de deelopdracht. We maken *samen* gezond gewoon.

<sup>1</sup> NB. Voor West-Brabant Oost is deze opdracht belegd bij een extern bureau genaamd OPERA, voor West-Brabant West is een programma-manager aangesteld bij bureau SIRM.

### Deelopdracht GGD West-Brabant

Parallel aan dit proces is het van groot belang om het zorgdomein nader te verdiepen met het sociaal en publiek domein. Om dit te realiseren, zijn er drie rollen vanuit IZA én GALA door het Algemeen Bestuur toebedeeld aan de GGD West-Brabant, ondersteunend aan de collectieve opdracht:

- **Regio-coördinatie IZA**
  - **Versterking Kennisinfrastructuur GGD**
  - **Projectleiderschap Ketenaanpakken**
- Daarnaast heeft de GGD nog twee rollen binnen het kader van IZA en GALA:
- **Trekker actielijn 4 'Leefstijl, Leefomgeving en Kansengelijkheid' voor West-Brabant West en West-Brabant Oost**
  - **Uitvoering onderdelen GALA**

Wij maken  
samen  
gezond  
gewoon

# Wat hebben we gerealiseerd en realiseren we nog in 2024

## 1. Regio-coördinatie IZA

Binnen de regio West-Brabant werken gemeenten gezamenlijk aan de ambities van het Integraal Zorgakkoord (IZA). Daarbij is coördinatie van de gezamenlijke inbreng en betrokkenheid van groot belang. Sinds vorig jaar ondersteunt de GGD West-Brabant onze gemeenten met twee regio-coördinatoren. Ze organiseren de afstemming tussen de gemeenten en vertegenwoordigen in (sub)regionale overleggen specifiek het gemeentelijke publieke en preventieve belang. Daarbij bewaken ze het overzicht over de gehele regio West-Brabant.

- Het verbinden van de gemeenten op zowel bestuurlijk als ambtelijk niveau aan de ontwikkelingen van het IZA.
  - Het stimuleren en waarborgen van de collectieve inbreng van de gemeenten bij o.a. het regioplan.
  - Samen met de gemeenten waarborgen van de bestuurlijke en ambtelijke betrokkenheid bij de diverse overlegstructuren.
  - Het aanjagen van de ontwikkelingen binnen de verschillende actielijnen met oog voor de rol en positie van gemeenten en GGD West-Brabant.
  - Het gezamenlijk waarborgen van de SPUK IZA aanvraag en realisatie, zowel ambtelijk als bestuurlijk.
- Het inrichten van een overlegcyclus:
    - Wekelijks overleg west/oost
    - Wekelijks overleg GGD coördinerende gemeenten West en Oost
    - Structureel AO IZA in de week voorafgaand aan Algemeen Bestuur
  - Iedere gemeente is 'aan tafel', wat zorgt voor dialoog en een sterke verbinding tussen het publieke domein, sociale domein en zorgdomein. Bij iedere actielijn is een wethouder en gemeentelijke werkgroep betrokken.
  - Op inhoud is er gewaarborgd dat **preventie en gezondheid** nadrukkelijk zijn opgenomen als krachtige termen in het regioplan, naast de focus op ziekte en gezondheid.

- We werken vanuit **positieve gezondheid**: we spreken bijvoorbeeld over het hebben (en houden) van een **gezond gewicht** en een **gezonde leefstijl** in plaats van termen als overgewicht/obesitas en leefstijlgerelateerde ziekten.
- We zijn ambassadeurs van de omslag van transitie denken naar het aanjagen van een daadwerkelijke transformatie.
- Het sterker verbinden van de samenwerking tussen de GGD en haar gemeenten.

***‘Waar ik het meest trots op ben?  
Dan toch wel dat we meer dan ooit in  
de verbinding GGD-gemeenten staan’***

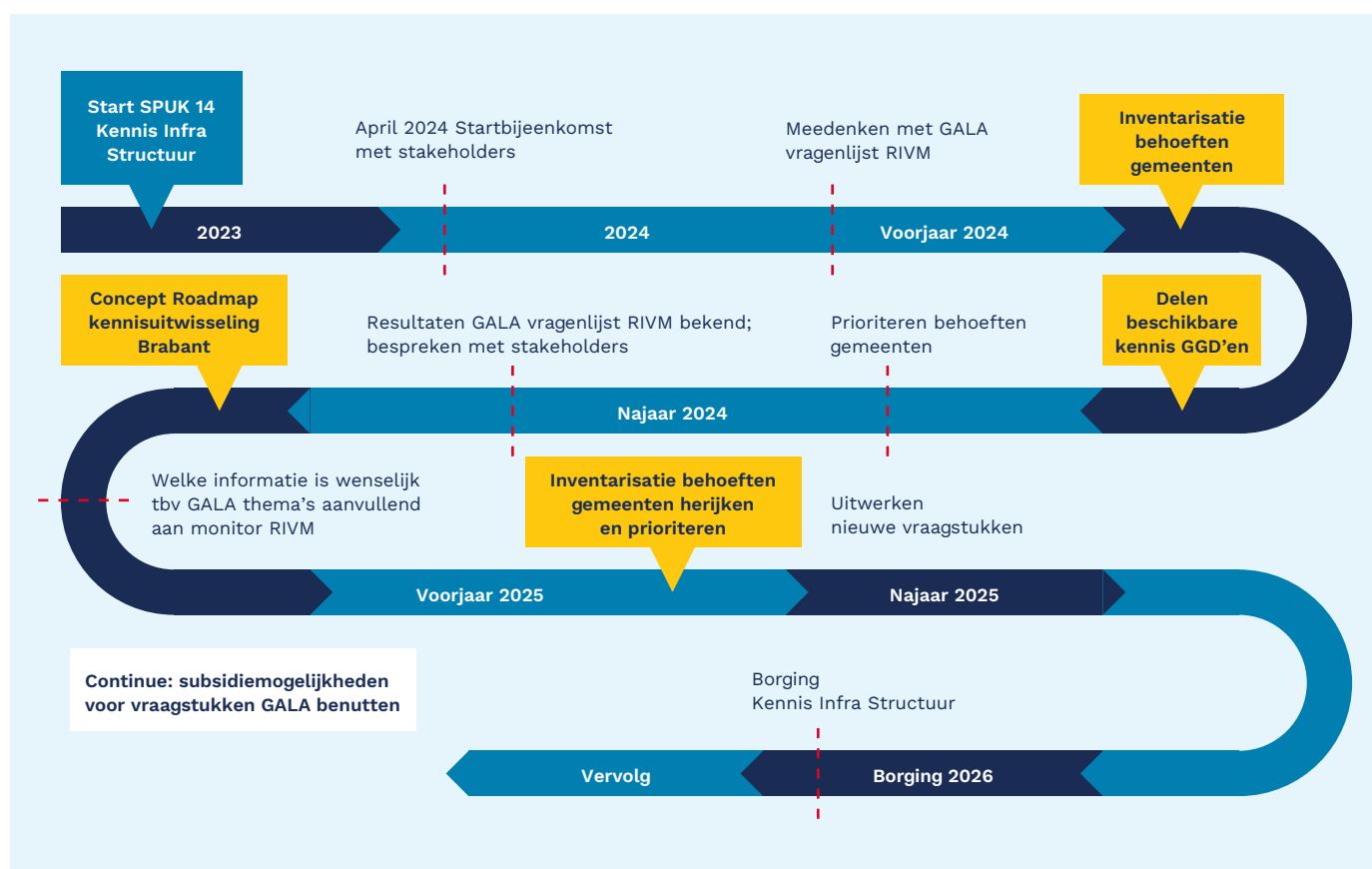
**Maaïke Kokx**

*(Adviseur sociaal domein, gemeente Halderberge)*

## 2. Versterking Kennisinfrastructuur GGD

Aansluitend op het IZA, wordt in het GALA ingezet op het versterken van de kennisinfrastructuur. Dit zodat de landelijke kennisontwikkeling en kennisdeling beter in dienst staat van lokale behoeften. Ook moeten lokale ervaringen slim worden meegenomen bij het (door) ontwikkelen van interventies en aanpakken. Daarom heeft de Rijksoverheid in het GALA middelen toegewezen aan het “Versterken van de kennisfunctie van de GGD-en” (SPUK GALA, item 14).

Vanuit gezamenlijk initiatief van GGD Brabant ZuidOost, GGD Hart voor Brabant en GGD West-Brabant, zijn we in 2023 gestart met een Brabantbrede samenwerking op dit onderdeel. Dit niet alleen vanuit de gedachtegang om zo efficiënt mogelijk te werken, maar vooral om de kennisfunctie provinciaal te verbinden aan onze gezamenlijke kennispartners zoals o.a. de Academische Werkplaats Publieke Gezondheid (AWPG), de Universiteit van Tilburg en de Hogescholen. We bouwen samen aan de volgende kennisinfrastructuur:



### Meer lezen over dit onderdeel?

Zie opdracht [kennisinfrastructuur 4D GALA](#) (pagina 41 -42)



Er zijn drie doelen vastgesteld om de kennisinfrastructuur te versterken: schakelpunt kennis delen, inventarisatie van vraagstukken en monitoring van de GALA thema's. In dit schema wordt per doel beschreven wat er al bereikt is en wat er nog te gebeuren staat.

	2023	Tot aan zomer 2024	Na zomer 2024
<p><b>Voortgang doel 1:</b> <b>Schakelpunt kennis delen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Delen kennis over proces, plannen en aanpakken GALA en IZA thema's</li> <li>• Diverse ZonMW subsidies kansrijk opgroeien, leefomgeving en kennisfunctie GGD ism AWPG</li> <li>• Delen kennis over arbeidsmigranten en gezonde leefomgeving GGD-en, Tranzo, Provincie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectvoorstel KennisInfraStructuur met 3 GGD'en opstellen en stakeholders benaderen</li> <li>• Bijdragen aan een regionale kennis bijeenkomsten</li> <li>• ZonMW subsidie gezonde leefomgeving ism AWGL</li> <li>• Overzicht van projectleiders GALA thema's in Brabant. Start Roadmap kennisuitwisseling Brabant</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Webinar over gezonde leefomgeving (oktober 2024)</li> <li>• Roadmap kennisuitwisseling Brabant maken</li> </ul>
<p><b>Voortgang doel 2:</b> <b>Inventarisatie vraagstukken</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continu: bijhouden kennis van landelijke kennis (reguliere werkzaamheden)</li> <li>• Waar mogelijk aansluiten subsidies (reguliere werkzaamheden)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overzicht beschikbare kennis 3 GGD'en maken</li> <li>• Afstemmen met projectleiders GALA over vragen/knelpunten</li> <li>• Inventarisatie behoeften gemeenten</li> <li>• Prioriteren behoeften</li> <li>• Waar mogelijk aansluiten subsidies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitwerken nieuw(e) vraagstuk(ken)</li> <li>• In overleg met stakeholders ervaring opdoen met manieren van delen van kennis (webinar/ mailing/ anders)</li> </ul>
<p><b>Voortgang doel 3:</b> <b>Monitoring GALA thema's</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meedenken vragenlijst RIVM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meedenken vragenlijst RIVM</li> <li>• Adviseren over monitoren algemeen</li> <li>• Afstemmen met projectleiders GALA over monitoren projectdoelen</li> <li>• Afstemmen met projectleiders GALA over vragenlijst RIVM</li> <li>• Adviseren over eenduidige uitvraag t.b.v. monitoring GALA doelen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voldoet monitor RIVM aan behoeften?</li> <li>• Welke info is wenselijk?</li> <li>• Vertaling van resultaten RIVM monitor naar Brabant</li> </ul>

### 3. Projectleiderschap Ketenaanpakken

Op weg naar een sterke preventie-infrastructuur

In IZA en GALA staat de afspraak dat gemeenten en zorgverzekeraar(s) samenwerken aan niet vrijblijvende regionale samenwerkingsafspraken over gezondheidsbevordering. Om dit te realiseren levert de GGD West-Brabant drie projectleiders die zich inzetten om per 1 januari 2025 een volledig ingerichte preventie-infrastructuur te realiseren.

Deze regionale infrastructuur sluit nauw aan op de lokale uitvoering van de ketenaanpakken.

#### Geleverde resultaten:

- Per ketenaanpak is een **regionale coalitie** opgericht.
- Bij iedere ketenaanpak zijn stakeholders uit verschillende domeinen betrokken om de ketenaanpak te implementeren. Denk aan o.a.: jeugdgezondheidszorg, welzijnspartners, huisartsen, zorgverleners en gemeenten.
- Per ketenaanpak organiseren we start- en vervolgbijeenkomsten voor gemeenten en ketenpartners.

- Iedere ketenaanpak heeft een klankbordgroep met afvaardiging gemeenten, die meedenken en adviseren over o.a. inhoud en overlegstructuur.
- Iedere ketenaanpak heeft een regionale coalitie in oprichting, waar namens West-Brabant Oost en West-Brabant West 1 vertegenwoordigende gemeente per subregio aan tafel zit.



#### Meer info per ketenaanpak?

[Ketenaanpakken - GGD West-Brabant \(ggdwb.nl\)](https://www.ggdwb.nl)

Projectleiders ketenaanpakken



## IZA en GALA hebben overlap en versterken elkaar in de uitvoering



Van zorg naar gezondheid en preventie

Regionaal



Integraal en samenhangend lokaal en regionaal gezondheidsbeleid en sociaal beleid voor toegankelijke en betaalbare zorg en ondersteuning (in lijn met het regioplan)

Lokaal

**‘Heel goed dat nu alle partners in de ketenaanpak valpreventie West-Brabant-breed met elkaar aan tafel zitten’**

**Dankert Geene**

Voorzitter paramedisch platform West-Brabant



## 4. Leefstijl, Leefomgeving en Kansengelijkheid

West-Brabant West en West-Brabant Oost

De eerste stappen in onze regio zijn gezet binnen de actielijn Leefstijl, Leefomgeving en Kansengelijkheid. Een actielijn waar nog geen bestaande overlegstructuur voor was opgezet en de eerste ambities en plannen zijn opgeschreven.

**In actielijn 4 uit het regiobeeld en regioplan hebben we de ambitie om te zorgen dat we:**

- al onze gezonde inwoners gezond houden;
- bij mensen met een kwetsbare gezondheid gezondere leefstijlkeuzes makkelijker en toegankelijker maken;
- de gezondheid van (chronisch) zieken zodanig bevorderen dat dit hun kans op herstel vergroot.

In de afgelopen periode hebben we in onze regio de eerste stappen gezet binnen de actielijn **Leefstijl, Leefomgeving en Kansengelijkheid**. De afgelopen maanden zijn gesprekken geweest over het opzetten van deze actielijn en vooral het waarborgen dat we gezamenlijk in actie komen. Ook hebben we de eerste mooie ontwikkelingen in beeld gebracht om een eerste overzicht te krijgen.

**Onze aanpak:**

- We zien in het regiobeeld een inhoudelijke opgave die voor de gehele regio West-Brabant gelijk is.
- Daarom gaan we de subregio's aan elkaar verbinden, door als één regio samen te komen, stappen te zetten en tegelijk ook couleur lokaal toe te passen.
- We organiseren daarvoor twee bijeenkomsten op: **3 september en 17 oktober**.
- In deze bijeenkomsten gaan we samen aan de slag om de doelstellingen van het regioplan om te zetten in concrete acties en deze door te vertalen naar (transformatie)plannen.



## 5. Uitvoering GALA

Eind 2022 zagen we dat het GALA een goede ontwikkeling is ter versterking van de publieke gezondheid in West-Brabant. Om conform landelijke opdracht het lokaal plan van aanpak vorm te geven en per gemeente de SPUK GALA gelden aan te vragen, heeft de GGD gemeenten ondersteund bij:

1. Het invullen van het format voor de aanvraag door het opstellen van een regionaal én lokaal framework bij de 16 gemeenschappelijke doelen in het GALA;
2. Het in kaart brengen van de (gezondheids) situatie regionaal en lokaal, via dataverzameling en verbinding met data uit andere domeinen;
3. Het stellen van lokale beleids- en gezondheidsdoelen en het adviseren over gepaste interventies om deze doelen te behalen;
4. Advies over het vertalen van het regionaal framework GALA naar een lokale aanpak in de vorm van effectieve en erkende preventie;
5. Advies waar er kansen/voordelen zijn voor (sub)regionale samenwerking.

We zien dat er veel loopt en gebeurt in de regio. De plannen in visie zijn goed opgebouwd en worden vertaald in concrete plannen en uitvoeringsafspraken. We maken steeds de afweging in wat gemeenten lokaal doen en hoe we blijvend samen optrekken in de regio.

Grootste punt van aandacht is het maken van goede samenwerkings- en uitvoeringsafspraken over signaleren, verwijzen, toeleiden naar zorg voor de totale populatie en risicogroepen in bijzonder. Hier moet collectief meer aandacht voor komen en daar wil de GGD West-Brabant zeker een nadrukkelijker rol in spelen. We willen doen wat het GALA beoogt: het samen daadwerkelijk verkleinen van gezondheidsverschillen!

### Inzet op concrete plannen

De VNG ondersteunt gemeenten met een roadmap voor het GALA en IZA. Deze roadmap is opgebouwd vanuit het perspectief van gemeenten en geeft helderheid over wat landelijk en wat regionaal of lokaal moet worden opgepakt.



#### Meer info?

[Roadmap Gezond Leven \(vng.nl\)](https://vng.nl/roadmap-gezond-leven)

# Wat nemen we mee naar 2025?

De problemen die achter een verminderde gezondheid schuilgaan, gaan verder dan het gezondheidsdomein. Armoede, schulden, problemen rondom huisvesting, eenzaamheid, werkloosheid, een beperking, een lage opleiding of de kwaliteit en de inrichting van de leefomgeving hebben allemaal invloed op hoe gezond je bent en hoe gezond je je voelt. Omgekeerd heeft gezondheid ook weer invloed op o.a. welvaart, economische ontwikkeling, participatie. We pakken gezondheidsvraagstukken vanuit een breed perspectief aan, waarbij we de verschillende domeinen overstijgen: Health in All Policies.

In West-Brabant werken we samen, met vele partijen, aan een samenleving waarin iedereen zo gezond mogelijk kan opgroeien en ouder worden. Waarin mensen zelf kunnen beslissen over hun eigen gezondheid en voldoende veerkracht hebben om met fysieke, emotionele en sociale uitdagingen om te gaan. Waar onze omgeving zo is ingericht dat gezonde keuzes de meest logische keuzes zijn.

Echte gezondheidswinst is alleen te behalen wanneer partijen uit het sociaal domein, de fysieke omgeving en het (publieke) zorgdomein samenwerken, op regionaal en lokaal niveau. De oorzaken voor ongezond gedrag zijn complex.

Gezondheidswinst komt slechts tot stand met extra regionale inzet die zorgt voor een structuur waarin gezondheid door verschillende partijen integraal in betere samenhang en samenwerking wordt opgepakt.

## In 2025 van proces naar inhoud, van aanjagen en starten naar borgen, bouwen en realiseren.

In 2023 hebben we de gemeenten ondersteund bij de ontwikkeling van de lokale plannen voor het GALA. Met deze samenwerking hebben we een extra impuls gegeven aan het integrale gezondheidsbeleid binnen gemeenten. Tegelijk hebben we samen met de zorg- en welzijnsorganisaties, zorgverzekeraars en patiënten en naastenvertegenwoordigers gewerkt aan het IZA; eerst het regiobeeld en later het regioplan.

Een van de mooie resultaten is dat de inhoudelijke ambitie van de GGD is geborgd in de regioplannen en dat er daarmee ook daadwerkelijk collectief wordt ingezet op preventie. Gemeenten en GGD zitten samen aan tafel en versterken elkaar. Dit doen we zowel bestuurlijk als ambtelijk in onze beide regio's. Het is nu aan de GGD en gemeenten om te waarborgen dat we ons gezamenlijke

regionale geluid borgen in de transformatieplannen en samen met de partners gaan bouwen en realiseren.

Dit betekent dat we komend jaar samen met de gemeenten gaan inzetten op alle actielijnen, zowel specifiek in beide regio's als regiobreed. Tegelijk zal de GGD specifiek op de actielijn leefstijl, leefomgeving en kansengelijkheid extra investeren. En ook dit doen we samen met de gemeenten en andere partners. Want alleen op deze manier kunnen we samen gezond gewoon maken!

### Sebastiaan Baan















Directeur Publieke Gezondheid  
GGD West-Brabant



# Bijlagen

<b>Bijlagen</b>	<b>15</b>
Betrokken wethouders per actielijn regioplan IZA	16

# Betrokken wethouders per actielijn regioplan IZA

Bestuurlijk trekker IZA: Clèmens Piena c.piena@oosterhout.nl				
	West	Actielijn (Regioplan IZA)	Oost	
	René van Ginderen r.van.ginderen@roosendaal.nl	Overall	Arnoud van Vliet aa.van.vliet@breda.nl	 Gemeente Breda
	Letty Demmers, l.demmers@bergenopzoom.nl en Wesley van Steen, w.van.steen@zundert.nl	1 Kwetsbare ouderen	Shah Sheikkariem, s.sheikkariem@gemeentealtena.nl	
 	Wesley van Steen, w.van.steen@zundert.nl en Laura Matthijssen, bestuur@rucphen.nl	2 Mentale gezondheid	Janneke vd Laak , bestuurssecretariaat@Baarle-Nassau.nl	
	Esther Prent, e.prent@gemeente-steenbergen.nl	3 Kansrijk Opgroeien	René Verwijmeren, rene.verwijmeren@etten-leur.nl Annemiek van Rooij (gemeente Geertruidenberg)	 
	Sharona Malfait, s.malfait@halderberge.nl	4 Leefstijl, leefomgeving en kansengelijkheid	Clèmens Piena, c.piena@oosterhout.nl	
	Lars van der Beek, l.van.der.beek@woensdrecht.nl	5 Druk op de eerste lijn	nvt	
	Pauline Joosten, pauline.joosten@moerdijk.nl	6 Spoedzorgplan	nvt	